

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾ HOẠCH KINH DOANH 2021 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NHỮNG NĂM TIẾP THEO

Kính thưa quý Cổ đông!

Sau đây tôi xin trình bày báo cáo về kế hoạch kinh doanh năm 2021 và định hướng những năm tiếp theo.

Để duy trì sự phát triển và phát triển bền vững, tối ưu hóa lợi nhuận, chiến lược trước mắt và dài hạn của công ty cho năm 2021 và những năm tiếp theo là chỉ tập trung vào 3 lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, gồm: Thầu thi công xây lắp - Đầu tư kinh doanh điện năng - Đầu tư kinh doanh bất động sản.

Nhận định năm 2021 tiếp tục là một năm khó khăn cho nền kinh tế toàn cầu, do những bất định của dịch Covid-19 chưa có hồi kết, kéo theo thị trường tài chính nhiều bất ổn, rủi ro gia tăng. Điều này ảnh hưởng trực tiếp đến tất cả các lĩnh vực hoạt động kinh doanh, đặc biệt các ngành như: Du lịch, tài chính, bất động sản...

Trước những dự báo đầy khó khăn, thách thức, với năng lực nội tại của công ty và diễn biến của thị trường, Hội đồng quản trị xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2021 trình Đại hội đồng cổ đông, với các chỉ tiêu cụ thể như sau:

I. KẾ HOẠCH KINH DOANH CÔNG TY MẸ NĂM 2021:

TT	Nội dung	Đơn vị	Kế hoạch 2021	Tỷ lệ % so với năm 2020
1	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	1.607,0	121,4 %
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	89,2	111,2 %
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	71,4	110,8 %
4	Dự kiến trả cổ tức	%	10 %	

II. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ, KINH DOANH CỦA CÁC CÔNG TY THÀNH VIÊN

1. Công ty Cổ phần Sông Bung:

Căn cứ vào lượng nước hiện tại của các hồ chứa phía thượng lưu, số liệu điều

tra thủy văn, kế hoạch phát điện, tích nước; kế hoạch sửa chữa, bảo dưỡng của nhà máy A Vương, Sông Bung 4 và biểu giá điện áp dụng năm 2021, Hội đồng quản trị xây dựng kế hoạch phát điện năm 2021 của Công ty Cổ phần Sông Bung như sau:

TT	Nội dung	Đơn vị	Kế hoạch 2021
1	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	110,0
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	67,4
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	64,0

2. Công ty Cổ phần 30-4 Quảng Ngãi:

Nhiệm vụ của Công ty Cổ phần 30-4 Quảng Ngãi trong năm 2021 là Quản lý, vận hành các nhà máy thủy điện Sơn Trà 1A&1B và phát điện thương mại Dự án thủy điện Sơn Trà 1C vào Quý III/2021, với kế hoạch doanh thu và lợi nhuận của Công ty năm 2021 như sau:

TT	Nội dung	Đơn vị	Kế hoạch 2021
1	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	308,91
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	69,41
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	69,41

3. Công ty Cổ phần Đạt Phương Hội An:

Tiếp tục triển khai các dự án bất động sản, bao gồm: Khu đô thị Võng Nhi, Khu đô thị dịch vụ Đồng Nà, Khu đô thị Cồn Tiến.

Kế hoạch doanh thu và lợi nhuận của Công ty Cổ phần Đạt Phương Hội An năm 2021 như sau:

TT	Nội dung	Đơn vị	Kế hoạch 2021
1	Doanh thu trước thuế VAT	Tỷ đồng	942,0
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	237,7
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	190,2

III. KẾ HOẠCH KINH DOANH HỢP NHẤT NĂM 2021:

TT	Nội dung	Đơn vị	Kế hoạch 2021	Tỷ lệ % so với 2020
1	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	2.756,0	130,1%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	430,3	147,7%
3	Lợi nhuận sau thuế Hợp nhất	Tỷ đồng	368,2	156,0%
4	Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	Tỷ đồng	283,4	145,3%

IV. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ BẤT ĐỘNG SẢN:

Năm 2021, tiếp tục bán những căn biệt thự còn lại và bàn giao biệt thự cho khách hàng đã mua tại Khu đô thị Vống Nhi, đồng thời triển khai công tác bán hàng tại dự án Khu đô thị dịch vụ Đồng Nà. Còn các dự án Khu đô thị Cồn Tiên, Khu đô thị ven biển Bình Dương tiếp tục thực hiện giai đoạn chuẩn bị đầu tư xây dựng.

Chi tiết các công việc sẽ triển khai trong năm 2021 như sau:

1. Khu đô thị Vống Nhi (diện tích 15,6ha):

- Tổ chức bán hàng cho các căn biệt thự còn lại;
- Hoàn thành thi công xây dựng phần thô và hoàn thiện mặt ngoài các căn biệt thự;
- Bàn giao nhà ở cho khách hàng theo tiến độ hợp đồng;
- Tìm kiếm đối tác/tự vận hành kinh doanh phòng Gym, nhà hàng tại khu Club house;
- Hoàn thành công tác thiết kế khách sạn, xin cấp phép xây dựng;
- Cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho khách hàng đã nhận bàn giao.

2. Khu đô thị dịch vụ Đồng Nà (diện tích 6,4ha):

- Hoàn thiện các thủ tục pháp lý đảm bảo đủ điều kiện bán hàng;
- Lựa chọn đơn vị bán hàng, bắt đầu bán hàng (dự kiến Quý 2/2021);
- Thi công hoàn thiện Club House, Poolbar;
- Thi công xây dựng phần thô và hoàn thiện mặt ngoài hơn 70% số căn biệt thự;

3. Khu đô thị Cồn Tiên (diện tích 30ha):

- Hoàn thành công tác BT-GPMB và xin giao đất phần diện tích còn lại;
- Điều chỉnh quy hoạch cục bộ chi tiết 1/500, thẩm định lại thiết kế bản vẽ thi công, phê duyệt mức thu tiền sử dụng đất;
- Triển khai thi công hạ tầng giai đoạn 1 của dự án;
- Thiết kế xong club house và khách sạn đảo dừa trình Sở xây dựng thẩm định.

4. Khu đô thị ven biển Bình Dương (diện tích 183ha):

- Giải phóng xong toàn bộ mặt bằng của dự án;
- Xong thủ tục hiệu chỉnh quy hoạch toàn dự án;
- Xong điều chỉnh chủ trương đầu tư khu đô thị.

VI. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH KINH DOANH:**1) Đối với hoạt động xây lắp:**

- Xác định năm 2021 và các năm tiếp theo vẫn là những năm còn nhiều khó khăn về vốn cho XD CB, đặc biệt do dịch Covid, việc cạnh tranh trong lĩnh vực xây dựng sẽ càng khó khăn, khốc liệt hơn rất nhiều. Công ty chủ trương chấp nhận biên lợi nhuận sẽ giảm hơn những năm trước, tập trung ưu tiên kiểm soát dòng tiền.

- Với lợi thế có sẵn về thiết bị và con người, tập trung chú trọng vào chi phí sản xuất với giá cạnh tranh trên nguyên tắc: Đảm bảo chất lượng, thẩm mỹ, tiến độ nhanh và biên lợi nhuận phù hợp.

2) Đối với hoạt động đầu tư:

- **Đối với các dự án Bất động sản:** xác định mảng kinh doanh Bất động sản sẽ là mảng kinh doanh chính mang lại lợi nhuận cho năm 2021 và những năm tiếp theo, vì vậy định hướng cụ thể là:

+ Tập trung ưu tiên công tác đền bù GPMB để tạo quỹ đất sạch;

+ Ưu tiên đầu tư vào công tác phân tích sâu về thị trường với từng dự án, thuê nhiều tư vấn giỏi để lập qui hoạch, thiết kế các công trình để khi đưa sản phẩm ra luôn được thị trường đón nhận tích cực.

+ Đầu tư cho công tác bán hàng như: lựa chọn sản phẩm phân phối, tổ chức sự kiện, truyền thông, PR, quảng cáo để hạn chế tối đa sản phẩm tồn kho.

+ Định hướng sản phẩm chủ đạo theo phân khúc sinh thái, sang trọng, độc đáo hướng đến chất lượng thụ hưởng của khách hàng.

+ Tiếp tục tìm kiếm các dự án bất động sản có tiềm năng để đầu tư.

- Lĩnh vực điện năng:

+ Thủy điện Sơn Trà 1C: Tập trung chỉ đạo việc đầu tư xây dựng, đảm bảo phát điện đúng tiến độ;

+ Thủy điện Ea Pô, tỉnh Đắk Nông: Tiếp tục chuẩn bị các thủ tục pháp lý liên quan đến dự án;

+ Tiếp tục tìm kiếm các dự án thủy điện có hiệu quả để đầu tư.

- Các lĩnh vực khác:

+ Mở rộng đầu tư sang lĩnh vực khách sạn, nhà hàng, xác định đây là lĩnh vực có nguồn thu ổn định, lâu dài. Với lợi thế có quỹ đất ở những vị trí đắc địa, HĐQT đặt mục tiêu trong 5 năm tới đầu tư khoảng 500 phòng khách sạn loại 4 & 5 sao và thuê các đơn vị quản lý khách sạn quốc tế và khu vực để vận hành.

Trên đây là kế hoạch kinh doanh năm 2021, kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Lương Minh Tuấn